



清華大學副研發長

清華大學工業工程與管理學系及EMBA教授

簡禎富

「紫式決策」 提升企業決策品質

今年才43歲的簡禎富，卻因「一天當兩天用」，黑頭髮下藏著厚厚白髮。他在台灣半導體產業，建立極佳的產學合作名聲，現在最希望協助台灣中小型IC設計公司和中小企業一起創造藍海。

簡禎富研究工業工程與管理，他的辦公室卻充滿懷舊的人文味。牆上掛著祖父挖煤礦用的舊黃銅水壺，樸拙書桌則是木匠父親拆下老家床板加工製成的，「這是想要記住自己從哪裡來！」他說。

擁有工業工程與電機雙學位的簡禎富，第一次接觸半導體產業，是回國任教後，首次與旺宏電子合作，協助提升晶圓良率。「接觸半導體，就是從生產製造的現場開始，」他說，他透過組合決策分析所訓練出來的細膩思索，設計出晶圓最有效的晶粒排列方式，獲得了兩項發明專利、教育部產學合作研究獎。

替企業解決問題來證明自己學說

簡禎富專長決策分析，能看到別人看不見的問題，找出系統化的解決方法。第一個產學合作研究計畫成功後，旺宏每年都跟他合作一、兩個計畫，他感恩地說：「旺宏讓我們有機會找到好的問題來驗證自己的學說。」

2005年，他出版《決策分析與管理》著作，累積過去8年以來實際參與每一個產學案子的研究精華，是紮根台灣產業的實證心得，更是管理學極為重要的專書。

跟著卓越的決策者、不同領域的專家學習，就像練武功，可以擴大胸襟與視野。他為了「練功」，分別與不同公司在不同領域合作，因他認為「I(Integrity) E(Expertise)是產學合作之本」。2003年，他先應邀擔任台積電製造技術委員會資深顧問，2005年台積電把他從清大借調出來做工業工程處副處長一職。

「到台積電工作，有幸擔任『軍機處行走』，從生產現場進入生產管理，甚至是營運的決策分析和製造策略。」他應用資料挖礦以發展降低生產週期



時間的方法，又發展龍捲風圖分析排序法作為台積電CTP(Cost Tornado Program)的分析技術以提升獲利，並提出「綜合晶圓效益」指標，成為評估半導體產出的標準之一。

他以「軍機處」概念，提出統籌企業資源的理念，也就是規劃人力、設備、資本以及訂單等「兵、馬、錢、糧」營運資源，來促進組織轉型和發展方法，進行最有效的利用。

替中小企業和IC設計找活路

「IC設計是高科技業的生命之泉，而中小企業是台灣的活力之源，兩者結合可以開發創新的藍海，」現在，簡禎富與中國生產力中心合作執行經濟部科專計畫，研擬結合台灣中小企業的創造力和中小型IC設計的科技力，發揮產品創新與產業加值的加乘效益，讓台灣IC設計產業不流於互相替代的惡性競爭。

在半導體產業找問題做研究，到替台灣產業尋出路，簡禎富不只對半導體產業的管理技術和決策品質提昇貢獻良多，其協助中小企業的用心也值得肯定。